

Efektivní strategické plánování v nejisté době

Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D., PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Tvorba veřejných strategií územně samosprávných celků se v posledních letech musí vypořádat s výrazně měnícími se podmínkami, a to jak očekávanými (např. proces stárnutí, digitalizace), tak i neočekávanými (např. dopad pandemie Covid-19, vysoká inflace, růst cen energií). Přes tyto změny nelze snižovat váhu strategického plánování resp. jakýchkoliv koncepčních dokumentů. V rámci příspěvku bude věnována pozornost využití evaluací při tvorbě strategických plánů obcí/krajů, střednědobých plánů rozvoje sociálních služeb, integrovaných strategií ITI pro sdílení dobré praxe při plánování v různých oblastech. Evaluace umožní vytvořit racionální plány/koncepce, které na základě dostupných zdrojů (lidských i finančních) můžou maximalizovat dopady.

Hodnocení při tvorbě strategie (**ex-ante**) posuzuje pravděpodobné přínosy strategií/koncepcí, včetně náročnosti na lidské i finanční zdroje, soulad s hierarchicky vyššími dokumenty, které umožňují čerpat dotace z externích zdrojů, dopad předchozí strategie, který umožňuje snižovat budoucí rizika u nového dokumentu. V průběhu realizace strategie se vyhodnocuje (**on-going evaluate**), zda změny probíhají žádoucím směrem, a díky tomu lze do jisté míry operativně minimalizovat rizika způsobená neočekávanými změnami. Na konci plánovacího období následuje závěrečné hodnocení (**ex-post**), do jaké míry bylo dosaženo vytyčených cílů. Tato zjištění jsou podkladem pro úpravu strategického plánu pro další období.

Medailonek

Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D.



Sociolog a národohospodář se zaměřením na tvorbu a hodnocení dopadů legislativy, veřejných politik, programů, koncepcí, strategií na národní i regionální úrovni. Pracuje jako evaluátor a expert společnosti PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o. a ředitel vědecko-výzkumného ústavu ACCENDO – Centrum pro vědu a výzkum, z.ú. Během své 25leté praxe se podílel na desítkách výzkumných projektů v oblasti aplikovaného výzkumu pro potřeby veřejné správy. Je autorem nebo spoluautorem 10 metodik / metodických doporučení, např. pro hodnocení dopadů regulace (Regulatory Impact Assessment), hodnocení intervencí přístupem Capability Approach, hodnocení udržitelného rozvoje v územním plánování, propojení strategických dokumentů s finančními zdroji atd.